Investieren

Die Buffett-Formel

Der US-Investor Warren Buffett gilt als Genie der Börse. Manche seiner Methoden taugen auch immer als Vorbild, andere Strategie sind heute nicht mehr zeitgemäß.

Tobias Hansen | Senior Writer
19.06.2025

© The Pioneer / Lukas Gedat

Als **Warren Buffett** vor wenigen Wochen den Rücktritt von der Spitze seines Unternehmens Berkshire Hathaway verkündete, sag der Investor Bloom. Er müsse zugeben, sagte er, und dabei schaue er sich fast schon, dass er mit einer riesigen Freude in die Zukunft blicke. Buffett ist mittlerweile 94 Jahre alt und seit fünf Jahrzehnten Boss von nicht in den US-Staatsbankrotten Apple investiert hätte, hätte er eine schwache Rhea vorstrecken.

Ausgerechnet Apple. Von Technowerten hatte sich Buffett, der Hartherzige Mensch der Welt, stets fern gehalten, weil er sie nicht verstehe, wie er sagte.

Anleger bei der Jahreshauptversammlung von Berkshire Hathaway in Omaha. © Image

Eine bessere operative Performance der firmeneigenen Beteiligungen könnte ein Schlüssel für Berkshires zukünftigen Erfolg sein. Das erklärt die Berufung von Abel. Er gilt Branchenkennern eher als operativer Macher denn als "Stockpicker" mit dem goldenen Händchen für Aktien. Insider gehen davon aus, dass Abel die Aktienseite den bewährten Spezialisten **Todd Combs** und **Ted Weschler** überlässt, die je einen Teil des Aktienportfolios managen.

Schon bei der Hauptversammlung im letzten Jahr hatte Buffett gesagt, dass Abel künftig für die Kapitalallokation verantwortlich sein solle – also für die Entscheidung, ob das Geld in Firmenübernahmen oder Aktien fließt.

Buffett selbst erzielte seine stärksten Ergebnisse stets mit Aktien. Eine Studie von Finanzökonomen der Investmentfirma *AQR Capital Management* fand heraus:

> **Das Portfolio mit börsennotierten Aktien schneidet am besten ab, was darauf hindeutet, dass Buffetts Fähigkeiten hauptsächlich in der Aktienauswahl liegen.**

Von seinen Aktien erhält Buffett wiederum Einkünfte in Form von Dividenden. Paradebeispiel: Coca-Cola. 1,3 Milliarden Dollar investierte Buffett in den 1980ern – heute fließen jährlich mehr als 700 Millionen Dollar an Dividenden zurück.

Daneben hält *Berkshire Hathaway* inzwischen US-Staatsanleihen im Wert von 300 Milliarden US-Dollar. Das sind fünf Prozent des Gesamtmarktes, so Schätzungen von *JP Morgan*. Diese enorme Anzahl werten Analysten oft als Ausdruck der Ideenlosigkeit des Altmeisters in einer Welt der teuren Tech-Unternehmen.

Die US-Staatsanleihen generieren wiederum Zinsen, wodurch das Berkshire-Vermögen weiter anwächst. Und sie bieten auch einen Steuervorteil: Anders als bei anderen Investments muss bei Staatsanleihen nur die Bundessteuer entrichtet werden. Von lokalen Steuern sind sie befreit.

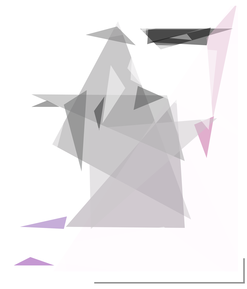
#5 „Einige sind von geliehenem Geld sehr reich geworden. Aber das war auch ein Weg, sehr arm zu werden."

Warren Buffett hält bewusst große Cash-Reserven, und das aus strategischen und philosophischen Gründen. *Berkshire Hathaway* sitzt auf einem Berg Geld im Wert von 350 Milliarden US-Dollar.

In Marktkorrekturen oder Krisen will Buffett schnell und unabhängig zuschlagen können, ohne auf Kredite oder Kapitalmärkte angewiesen zu sein. Beispiel: Während der Finanzkrise 2008 konnte er in *Goldman Sachs*, *Bank of America* und andere günstig investieren – weil er zahlungsfähig war.

Cash-Reserven: Neuer Höchststand

Barmittel-Reserven im Besitz von Berkshire Hathaway, in Milliarden Dollar



INFOGRAFIK TEILEN

Analysten wie **Jim Cramer** (CNBC) kritisieren die hohen Cash-Reserven. Dies sei kapitalineffizient und Buffett verpasse damit Renditemöglichkeiten, insbesondere bei niedrigem Zinsniveau.

Buffett investiert nur, wenn ein Unternehmen klar unter seinem inneren Wert liegt. Fehlen solche Chancen, wird das Geld lieber gespart. Seine Philosophie:

> **Die Börse ist ein Instrument zur Umverteilung von Geld – von den Ungeduldigen zu den Geduldigen.**

Zwar warnte Buffett Investoren stets davor, Schulden zu machen, nutzte aber in der Vergangenheit selbst Kredite, um die Rendite seiner Investments zu hebeln (Leverage). Die Studie von *AQR Capital Management*, die Buffetts Portfolio von 1967 bis 2017 untersuchte, ermittelte eine Leverage-Quote zwischen 1,0 und 1,2. Für jeden US-Dollar Eigenkapital setzte er demzufolge ein bis 1,70 US-Dollar an Fremdkapital ein.

Dass *Berkshire Hathaway* als äußerst kreditwürdig gilt, hilft, um an günstige Kredite zu kommen. Von *Fitch* wird das Unternehmen mit AA bew. einem „sehr geringen Ausfallrisiko" bewertet. Das ist weder für Privatanleger, noch für Fondsgesellschaften kopierbar.

Wenn keine attraktiven Investitionen in Sicht sind, greift Buffett zu einem anderen Mittel: Aktienrückkäufen. Indem *Berkshire* eigene Aktien zurückkauft, reduziert sich die Zahl der im Umlauf befindlichen Aktien – und damit steigt der Gewinn pro Aktie, was den Kurs stützt. 2021 kaufte Buffett Aktien für rund 21 Milliarden US-Dollar zurück – der bislang höchste Jahreswert. Der letzte größere Rückkauf erfolgte 2024.

Dass Buffett trotz voller Kassen zuletzt keine weiteren Aktienrückkäufe tätigte, werten Beobachter als Hinweis: Er hält selbst seine eigene Aktie aktuell für zu teuer.

Aktienrückkäufe: Drei Punkte, warum der Billionen-Boom gefährlich ist

Aktienrückkäufe auf Rekordniveau – Anleger jubeln, doch das Risiko wächst im Schatten.

Artikel lesen

Buffett bevorzugt Rückkäufe gegenüber Dividenden – und fordert das auch von den Verwaltungsräten der Unternehmen, in die er investiert. Für *Berkshire* selbst schloss er Dividenden kategorisch aus. Als er 1965 die Kontrolle über das Unternehmen übernahm, strich er die Dividende – und behielt alle Gewinne im Unternehmen. Es entstand ein hoch profitabler Kreislauf: Gewinne wurden in Unternehmen investiert, die weitere Gewinne erzeugten, die wiederum reinvestiert wurden – ein Zinseszinseffekt auf Unternehmensebene.

Buffett erklärte diesen Ansatz 2011 so: „Kein anderes amerikanisches Unternehmen hat seine Finanzkraft auch nur annähernd so konsequent ausgebaut."

#6 „Diversifikation ist ein Schutz vor Unwissenheit. Sie macht wenig Sinn, wenn man weiß, was man tut."

An der Börse gilt der Spruch: Lege nicht alle Eier in einen Korb. Anders ausgedrückt: Viele Unternehmen aus verschiedenen Ländern und Branchen minimieren das Investmentrisiko.

In Berichten über das Buffett-Portfolio steht gelegentlich, dass sich der Investor nicht an diese Regel hält. Als Beleg wird Buffetts Investment in *Apple* angeführt, das zeitweise einen Anteil von über 50 Prozent am Aktiendepot hatte. Heute sind es 25 Prozent.

Berücksichtigt man allerdings, dass Buffetts Portfolio nur zu 70 Prozent aus börsennotierten Unternehmen besteht, relativiert sich dieser Anteil deutlich. Dann steht *Apple* noch für rund 7,5 Prozent des Gesamtportfolios. Auch das ist zwar eine hohe Gewichtung – aber nicht so dominant, wie gelegentlich suggeriert wird.

Was stimmt, ist, dass Buffetts Portfolio hinsichtlich der regionalen und sektoralen Aufteilung einseitig ist. Er ist nahezu ausschließlich in US-Unternehmen investiert, was angesichts der unsicheren Aussichten der US-Wirtschaft hinterfragt werden sollte. Bedenkt man, dass Unternehmen wie *Apple*, *Coca-Cola* oder *Visa* die Hälfte ihres Umsatzes außerhalb der USA erzielen, relativiert sich diese regionale Betrachtung zwar etwas. Die nicht-börsennotierten Firmen im Portfolio erwirtschaften allerdings ihre Umsätze fast ausschließlich in den USA.

Und Buffett kündigte an, dass der US-Fokus unter Nachfolger Abel bestehen bleiben wird.

Eine erste Öffnung nach Asien erfolgte 2020 – zu Buffets 90. Geburtstag. Damals gab *Berkshire Hathaway* bekannt, sich mit jeweils fünf Prozent an den fünf großen japanischen Handelshäusern *Itochu*, *Marubeni*, Mitsubishi, *Mitsui* und *Sumitomo* zu beteiligen. Seitdem sind die Kurse dieser Beteiligungen in Dollar gerechnet um rund 230Prozent gestiegen. Buffett und Abel hatten sich zuvor intensiv mit den Holdingstrukturen beschäftigt – und kamen zum Schluss, dass der innere Wert deutlich über dem Marktpreis lag.

Ausblick

Wer heute Vermögensverwalter fragt, was ihre Investmentgrundsätze sind, hört oft Aussagen zu Langfristigkeit, Qualität, Wettbewerbsvorteilen und fairen Bewertungen. All das atmet den Geist Buffetts. Exakte Kopien des Altmeisters finden sich aber immer seltener. Wer in den zurückliegenden Jahren auf Unternehmen wie Meta, Nvidia oder Rheinmetall verzichtete, verpasste hohe Renditen. Vermögensverwalter haben es schwer, derartige Zurückhaltung ihren Kunden zu erklären.

Wofür Berkshire Hathaway sehr wahrscheinlich auch nach Warren Buffett stehen wird, ist ein Höchstmaß an Solidität. Das Unternehmen erwirtschaftet seinen Aktionären Renditen, ohne dabei hochriskante Spekulationen einzugehen. Greg Abel hat unter Buffett gelernt und wird diesen Kurs fortsetzen, so zumindest die klare Markterwartung. Die Investments, die Buffett über Jahrzehnte aufgebaut hat, bleiben bestehen – das Unternehmen läuft gewissermaßen im Autopilot-Modus weiter.

Als Aktie bleibt *Berkshire Hathaway* gefragt. Mit ihren vielen Portfoliounternehmen, insbesondere den nicht-börsennotierten, liefert die Firma ihren Aktionären einen breiten Zugang zum US-Markt. Vermögensverwalter sehen in der Aktie von *Berkshire Hathaway* einen Fondsersatz für die US-Wirtschaft.

Ob die Buffett-Strategie in der Zukunft genauso hohe Renditen erzielen wird, ist fraglich. Nicht nur, dass die USA, in denen Buffett hauptsächlich investiert, auf eine Periode schwächeren Wachstums zusteuern. Auch der Value-Ansatz stößt angesichts der Tech-Börsen an seine Grenzen. Nach wie vor lassen sich an den Märkten starke Renditen erzielen. Nur nicht zu den Bewertungen, die sich Buffett wünscht.

Warren Buffett ist eine charismatische Persönlichkeit, ein Geschichtenerzähler. Greg Abel wirkt zurückhaltender, deutlich nüchterner im Auftreten als der Altmeister. Aber er kennt die Details der Unternehmen im Berkshire-Konglomerat sehr genau. Abel hat viele der Tochterunternehmen operativ betreut, nun wird er auch die letzte Instanz bei den Investitionsentscheidungen über sie sein.

Buffetts Botschaft bleibt: Marktschwankungen ignorieren, Emotionen ausblenden, langfristig denken. Wenn Euphorie herrscht, ist Skepsis angebracht. Wenn Panik regiert, sollte man ruhig bleiben. Seine größte Leistung? Nicht nur die Höhe seiner Rendite – sondern deren Beständigkeit über mehr als sechs Jahrzehnte. Ein Rekord, der so schnell nicht wiederholt wird.

Bei Hinweisen melden Sie sich gerne unter p.heinrich@mediapioneer.com oder c.scholz@mediapioneer.com.

Autoren

Philipp Heinrich

Claudia Scholz
Korrespondentin Wirtschaft

Empfehlen Sie uns weiter

Sie können diesen Beitrag mit einem Klick auf die entsprechende Schaltfläche teilen.